

**AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021 y 2020**  
 Cifras en miles de pesos mexicanos



	2021	2020		2021	2020
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO A CORTO PLAZO:</b>			<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo <sup>1</sup>	\$ 2,382,119	\$ 2,513,557	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	\$ 1,122,401	\$ 1,152,329
Inversiones en instrumentos financieros	188,458	215,584	Partes relacionadas	41,853	115,725
<b>CUENTAS POR COBRAR:</b>			Impuestos y contribuciones por pagar	78,426	76,862
Partes relacionadas	21,668	21,851	Participación de los trabajadores en las utilidades	60,389	58,364
Deudores diversos	20,407	21,345	Impuestos a la utilidad por pagar	155,610	313,443
Impuestos por recuperar	2,262	2,305	<b>SUMA DEL PASIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>1,458,679</b>	<b>1,716,723</b>
Pagos Anticipados a corto plazo	69,591	56,490			
<b>SUMA CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>113,928</b>	<b>101,991</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO:</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>2,684,505</b>	<b>2,831,132</b>	Impuestos a la Utilidad diferidos	556,807	446,519
Inversiones Permanentes	5,907,662	5,744,094	Beneficios a los empleados	230,584	236,996
Crédito Mercantil	16,764,927	16,764,927	<b>SUMA DEL PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>787,391</b>	<b>683,515</b>
Propiedades, Mobiliario y Equipo - Neto	219,200	211,018			
<b>OTROS ACTIVOS:</b>			<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2,246,070</b>	<b>2,400,238</b>
Otros Activos	36,938	38,625			
Activos intangibles - Neto	1,405,515	1,392,880	<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO A LARGO PLAZO E INTANGIBLES</b>	<b>24,334,242</b>	<b>24,151,544</b>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO:</b>		
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>	<b>\$ 27,018,747</b>	<b>\$ 26,982,676</b>	Capital social	20,509,984	20,509,984
			<b>CAPITAL GANADO:</b>		
			Reserva Legal	1,356,569	1,165,678
			Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	2,879,117	2,876,170
			Otros Resultados Integrales	27,007	30,606
			<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>24,772,677</b>	<b>24,582,438</b>
			<b>TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>\$ 27,018,747</b>	<b>\$ 26,982,676</b>

Nota 1.- Incluye efectivo y equivalente de efectivo e inversiones a corto plazo

**CUENTAS DE ORDEN**

**RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS**

Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,059,124,100	970,778,771
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	5,945,822	5,781,142
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	2,330,766	2,671,427
<b>TOTAL RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS</b>	<b>\$ 1,067,400,688</b>	<b>\$ 979,231,339</b>

**INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES**

SalDOS administrados de Vivienda INFONAVIT (importe)	269,218,619	259,560,577
SalDOS administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe)	11,467,266	10,747,424
SalDOS de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	10,291,948	10,998,948
<b>TOTAL INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES</b>	<b>\$ 290,977,833</b>	<b>\$ 281,306,949</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 11 de octubre de 2021 y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
 Director de Administración y Finanzas

**AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2021 y 2020**

Cifras en miles de pesos mexicanos



	2021	2020
Ingresos por comisiones	\$ 5,812,196	\$ 5,650,486
Costos de Operación		
Costos de afiliación y traspaso	1,091,987	1,055,789
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	138,192	140,113
Otros costos de operación	660,626	613,720
	<u>1,890,805</u>	<u>1,809,621</u>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>3,921,391</b>	<b>3,840,864</b>
Gastos de administración	<u>565,080</u>	<u>496,400</u>
<b>UTILIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>3,356,311</b>	<b>3,344,464</b>
Otros ingresos y gastos - Neto	1,453	2,084
Resultado integral por financiamiento		
Intereses (a cargo) a favor	144,772	194,471
Resultado por valuación a valor razonable	340	3,385
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	(1,475)	4,788
	<u>143,637</u>	<u>202,644</u>
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	<u>279,870</u>	<u>491,151</u>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>3,781,271</b>	<b>4,040,344</b>
Impuestos a la utilidad	<u>1,111,151</u>	<u>1,191,824</u>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>2,670,120</b>	<b>2,848,520</b>
Otros Resultados Integrales	<u>(2,473)</u>	<u>(2,363)</u>
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>\$ 2,667,647</b>	<b>\$ 2,846,157</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 11 de octubre de 2021 y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
 Director de Administración y Finanzas

**AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021 y 2020**

Cifras en miles de pesos mexicanos



Saldos y movimientos	Capital Social				Reserva legal	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales	Total Capital Contable
	Número de acciones	Fijo	Variable	Total					
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>20,055,778</b>	<b>54,474</b>	<b>20,455,510</b>	<b>20,509,984</b>	<b>1,165,678</b>	<b>27,650</b>	<b>3,817,828</b>	<b>29,480</b>	<b>25,550,620</b>
<b>Movimientos de propietarios:</b>									
Traspaso del resultado del ejercicio 2020							3,817,828	(3,817,828)	-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2021							(3,445,590)		(3,445,590)
<b>Movimientos de reservas:</b>									
Incremento de la reserva legal					190,891	(190,891)			-
					190,891	181,347	(3,817,828)	-	(3,445,590)
Resultado del Ejercicio							2,670,120	(2,473)	2,667,647
<b>Saldos al 30 de septiembre de 2021</b>	<b>20,055,778</b>	<b>\$ 54,474</b>	<b>\$ 20,455,510</b>	<b>\$ 20,509,984</b>	<b>\$ 1,356,569</b>	<b>\$ 208,997</b>	<b>\$ 2,670,120</b>	<b>\$ 27,007</b>	<b>\$ 24,772,677</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>20,055,778</b>	<b>\$ 54,474</b>	<b>\$ 20,455,510</b>	<b>\$ 20,509,984</b>	<b>\$ 1,003,095</b>	<b>\$ 668,752</b>	<b>\$ 3,251,654</b>	<b>\$ 32,969</b>	<b>\$ 25,466,454</b>
<b>Movimientos de propietarios:</b>									
Traspaso del resultado del ejercicio 2019							3,251,654	(3,251,654)	-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2020							(3,730,173)		(3,730,173)
<b>Movimientos de reservas:</b>									
Incremento de la reserva legal					162,583	(162,583)			-
					162,583	(641,102)	(3,251,654)	-	(3,730,173)
Resultado del Ejercicio							2,848,520	(2,363)	2,846,157
<b>Saldos al 30 de septiembre de 2020</b>	<b>20,055,778</b>	<b>\$ 54,474</b>	<b>\$ 20,455,510</b>	<b>\$ 20,509,984</b>	<b>\$ 1,165,678</b>	<b>\$ 27,650</b>	<b>\$ 2,848,520</b>	<b>\$ 30,606</b>	<b>\$ 24,582,438</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 11 de octubre de 2021 y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
 Director de Administración y Finanzas