

Cifras en millones de pesos mexicanos

Activo		Pasivo	
Activo a Corto plazo:		Pasivo a Corto Plazo:	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,318	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	\$ 522
Inversiones en valores	184	Partes relacionadas	33
Cuentas por Cobrar:		Impuestos y contribuciones por pagar	68
Partes relacionadas	36	Participación de los trabajadores en las utilidades	72
Deudores diversos	39	Impuestos a la utilidad por pagar	101
Pagos Anticipados a corto plazo	29	Suma del Pasivo a Corto Plazo	<u>796</u>
Suma Cuentas por Cobrar	<u>104</u>	Pasivo a Largo Plazo:	
Suma del Activo a Corto Plazo	<u>2,606</u>	Impuestos diferidos	313
Inversiones Permanentes	4,349	Beneficios a los empleados	218
Crédito Mercantil	16,765	Suma del Pasivo a Largo Plazo	<u>531</u>
Propiedades, Mobiliario y Equipo - Neto	329	Total Pasivo	<u>1,327</u>
Otros Activos:		Capital Contable	
Otros Activos	36	Capital Contribuido:	
Activos intangibles - Neto	1,250	Capital social	20,510
Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles	<u>22,729</u>	Capital Ganado:	
Total Activo	<u>\$ 25,335</u>	Reserva Legal	617
		Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	2,903
		Otros Resultados Integrales	(22)
		Total Capital Contable	<u>24,008</u>
		Total de Pasivo y Capital Contable	<u>\$ 25,335</u>

CUENTAS DE ORDEN

Recursos y Valores Administrados

Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	640,407
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	4,387
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,645
Total Recursos y Valores Administrados	<u>646,439</u>

Información Administrada de Trabajadores

Saldos administrados de Vivienda INFONAVIT (importe)	223,848
Saldos administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe)	6,885
Saldos de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	9,450
Saldos en Banxico de prestadora de servicios (importe)	31,914
Total Información Administrada de Trabajadores	<u>272,097</u>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.


 Lic. Francisco Zenatiuh Rodríguez Gómez
 Director General de la Afore


 Dr. Jorge Meléndez Barrón
 Director de Administración y Finanzas


Afore XXI Banorte, S.A. de C.V.
Estado de Resultados Integral
Del 01 de Enero 2016 al 31 de Diciembre de 2016



Cifras en millones de pesos mexicanos

Ingresos por comisiones	\$ 6,217
Costos de Operación	
Costos de afiliación y traspaso	1,261
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	147
Otros costos de operación	703
	<u>2,111</u>
Utilidad Bruta	4,106
Gastos de administración	<u>654</u>
Utilidad de Operación	3,452
Resultado integral por financiamiento	
Intereses (a cargo) a favor	125
Resultado por valuación a valor razonable	1
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	7
	<u>133</u>
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	<u>77</u>
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	3,662
Impuestos a la utilidad	<u>1,099</u>
Utilidad (Pérdida) Neta	2,563
Otros Resultados Integrales	<u>(22)</u>
Resultado Integral	\$ 2,541

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.


 Lic. Francisco Tonatiuh Rodríguez Gómez
 Director General de la Afore


 Dr. Jorge Meléndez Barrón
 Director de Administración y Finanzas